

كوبي - الاجتماع المشترك - مجلس إدارة ICANN ومجموعة أصحاب المصلحة غير التجارية
الثلاثاء، الموافق 12 مارس/أذار 2019 - من الساعة 08:30 ص إلى 09:30 ص بتوقيت اليابان الرسمي
ICANN64 | كوبي، اليابان

ماتيو شيرز: طاب صباحكم جميعًا. أنا ماتيو شيرز من مجلس إدارة ICANN. أعتقد أن هذا هو الاجتماع الأول في يوم الدوائر. هذا اجتماع بين مجموعة أصحاب المصلحة غير التجارية وبين مجلس الإدارة. ونحن سعداء بوجود الجميع هنا. وأعتقد أننا سوف ننتقل مباشرة إلى الموضوع. وأعتقد أن مجموعة أصحاب المصلحة غير التجارية سوف تتناول الأسئلة الخاصة بهم أولاً. أو -- هل هذا صحيح؟

إذن قبل أن نقوم بذلك، لنأخذ جولة للتعريف بالحاضرين حول الطاولة.

كاثي، أرجوا التكرم بالبده.

كاثي كلايمان: كاثي كلايمان.

سارا دويتش: سارا دويتش.

خوان كير: جوان كير.

أفري دوريا: أفري دوريا.

ليون سانتشيز:

ليون سانتشيز.

بيكي بير:

بيكي بيور.

يوران ماربي:

يوران ماربي.

شبرين شلبي:

شبرين شلبي.

كريس ديسيبين:

كريس ديسيبان.

ماتيو شيرز:

أنا ماتيو شيرز.

ميريكا كايو:

ماريكا كايو.

أيدين فيرديلين:

مرحبًا، أنا أيدين فيرديلين.

إلسا سعادة:

إلسا سعادة.

تاتيانا تروبيينا:

تاتيانا تروبيينا.

رفيق دماك:

رفيق دماك.

برونا سانتوس:

برونا سانتوس.

ستيفاني بيرين:

ستيفاني بيرين.

ماثيو شيرز:

ممتاز. ستيفاني، الكلمة لك.

ستيفاني بيرين:

شكرًا جزيلًا. ستيفاني بيرين، للسجل.

لا زلنا في الصباح الباكر، وكما تعلمون، فإنني متأكد للغاية فإننا في أفضل حالاتنا، لكننا نود أن يكون هذا الاجتماع مناقشة تفاعلية بأقصى قدر ممكن ويمكننا الإدارة بالنظر إلى أن -- بالنظر إلى شكل هذا الأمر، ونحن نقدر لكم صياغة الأسئلة. فقد كان ذلك مفيدًا للغاية.

هل نبدأ بهذا الموضوع الأول؟ لقد أردنا بالفعل إثارة هذا الموضوع، كما تعلمون، وغالبًا ما -- فنحن نعتبر الأشخاص المحاربين من أجل حرية التعبير والخصوصية، لكننا نهتم كذلك لمسائل الأمن والجريمة الإلكترونية. ولقد قدمنا طلبًا من أجل ميزانية إضافية لنرى إن كان بإمكاننا فعليًا أن نقوم ببعض أعمال التوعية في المناطق المهمشة الخاصة بنا لأن بعض الأعضاء لدينا يقومون بمشروعات تعليمية بصفة غير تجارية في هذه المناطق، وكما تعلمون، نود القيام بتحسين هذا الأمر وزيادته وجعل الناس أكثر وعيًا بالمشكلات

الأمنية. وقد تواصلنا مع زملائنا في اللجنة الاستشارية للأمن والاستقرار SSAC من أجل معرفة ما إن كان بإمكانهم مساعدتنا، لأننا نستوعب ونستفيد من جميع المحافل التي يتحدثون فيها إلينا، ونحصل منهم على معلومات جيدة. ومن الصعب مسايرتها. إذن هذا إلى حد ما هو السبب في اعتقادنا بأهمية هذا الأمر.

والآن غالبًا من نسمع العبارة الجميلة الخاصة بالموازنة بين الأمن والخصوصية، وعلى وجه الخصوص في المناقشات الأخيرة التي جرت حول العملية المعجلة لوضع السياسات ودائمًا ما نكون بحاجة إلى عرض البيانات لأن من المصلحة العامة محاربة الجريمة الإلكترونية. فنحن نتخذ وجهة نظر مغايرة، لكن لا يعني ذلك أننا مهتمون بالجريمة الإلكترونية.

وهذا يحيلنا إلى ذلك السؤال الكلي حول ماهية المصلحة العامة الشاملة. كيف لنا أن نحددها؟ ونحن لا نتفق مع مجموعة أصحاب المصلحة التابعة لنا بالضرورة حول كيفية تعريفها، لكننا نراها في خطتكم الخمسية. لذلك، من الضروري أن نبدأ في استيضاح ماهية الحدود المختلفة لهذا الأمر.

لذا سأكتفي بهذا.

شكرًا لك ستيفاني.

ماتيو شيرز:

أعتقد أنني سوف أحيل الكلمة إلى ميريك.

رائع. شكرًا. وأنا في حقيقة الأمر سعيدة إلى حد بعيد لرؤية هذا السؤال لأن الأمن والجريمة الإلكترونية بالتأكيد في أولوية الجميع.

ميريك كابو:

إذن من بين الأشياء التي كانت تقوم منظمة ICANN عليها هي تقديمها لجلسات يطلق عليها اسم "كيف يعمل ذلك" في اجتماعات ICANN وأيضًا على المستوى العالمي،

وكان الهدف من ذلك إشعار وتوعية أعضاء المجتمع بجميع جوانب أنظمة معرفات الإنترنت، بما في ذلك موضوعات إساءة استخدام نظام أسماء النطاقات والحد منها.

ومن ثم فإننا نتفق على أن الهدف هو توعية أعضاء المجتمع بالجريمة الإلكترونية، وعلى وجه الخصوص الصحة الإلكترونية، اتفقنا؟ وهي من أفضل الممارسات التي يجب على الجميع القيام بها وتزايد أهميتها، كما تحظى هذه المبادرات بدعم واسع من مجلس الإدارة.

كما أن اللجنة الفنية في مجلس الإدارة موكلة إليها مهمة التوصل إلى توصية إلى مجلس الإدارة وإلى مدير ICANN التنفيذ حول الكيفية التي يتعين بها على ICANN تناول هذه المشكلة.

وبعد ذلك عندما يتطرق الأمر إلى السؤال الخاص بالمصلحة العامة والتوازن بين الخصوصية والأمن بموجب النظام الأساسي في لوائح ICANN الداخلية، فإن غرض ICANN يتمثل في تعزيز المصلحة العامة الشاملة في عمل استقرار الإنترنت عن طريق تنفيذ مهمتها. كما تنص هذه المستندات الحاكمة أيضاً على أن تقرير المصلحة العامة في أي سياق خاص يجب أن يتم من خلال مجتمع أصحاب المصلحة المتعددين عن طريق سياسة شاملة وتصاعدية لمجتمع أصحاب المصلحة المتعددين. إذن فيما يتعلق بوضع السياسات ضمن حدود مهمة ICANN، فإننا ننظر إلى عملية وضع السياسات التصاعدية لأصحاب المصلحة المتعددين من أجل تحديد المصلحة العامة الشاملة.

لكن في النواحي الفنية أكثر، فإن ICANN جزء من منظومة شاملة، وتتطلب اللوائح منا التعاون وفي بعض الحالات توفير الدعم للهيئات الفنية الأساسية القائمة على وضع المعايير والتي تؤدي دوراً هاماً وحيوياً في الجوانب الفنية لكل من الأمن والاستقرار.

إذن تتطلب قيمنا الجوهرية من ICANN احترام أدوار الهيئات الداخلية والخارجية ذات الخبرات في مجال الأمن، وداخل ICANN واللجنة الاستشارية للأمن والاستقرار SSAC واللجنة الاستشارية لنظام خادم الجذر RSSAC، وتوفر مجموعة الخبراء

الفنيين TEG دعمًا هامًا لهذه المهمة وتساعدنا أيضًا في الاتصال بالهيئات الخارجية، مثل فريق عمل هندسة الإنترنت IETF والهيئات الفنية الأخرى.

شكرًا لك، ميريك.

ماثيو شيرز:

ستيفاني، قبل أن أعود إليك، قد يكون من المفيد لو قامت أفري بإعطائنا إحاطة سريعة حول ما وصلت إليه المناقشة بخصوص المصلحة العامة الشاملة وفق ما طرحته في سياق هذا السؤال.

نعم. شكرًا.

أفري دوريا:

إذن من حيث هذا المشروع برمته والذي قمنا به فيما يخص المصلحة العامة الشاملة وكيفية موازنتها وكيفية النظر إلى الأشياء المختلفة، وجزء مما نحاول القيام به هو ملاحظة حقيقة أنه في النظام الأساسي الخاص بنا نتحدث حول المصلحة العامة الشاملة في أي موقف محدد وأي موضوع محدد يتعين علينا أن نعرفه فيه.

فهي من خلال عملية أصحاب المصلحة المتعددين التصاعديّة الخاصة بنا والتي نقوم باكتشاف طبيعتها، لأننا نعرف أن العديد من المجموعات المختلفة والعديد من المفاهيم المختلفة تحقق المصلحة العامة الشاملة. ومن خلال نموذجنا العالمي -- أعني من خلال عملية أصحاب المصلحة المتعددين التصاعديّة من الأدنى للأعلى، وهي المسألة التي يكثر الحديث حولها، والتي نعرف حقيقة ماهيتها بالنسبة لنا في هذه المرحلة الزمنية لهذه المشكلة على وجه التحديد.

إذن -- وقد تكرر هذا أيضًا في لوائحنا الداخلية حول كيفية العثور عليها. ومن الرائع قول ذلك في تلك المستندات.

إن ما نحاول القيام به، وسوف نعمل مع المجتمع في ذلكن ألا وهو العمل على إطار عمل خصيصًا في كل واحد من -- في كل من الموضوعات، في كل من المواقف التي يجب أن نعبر فيها عن المصلحة العامة الشاملة، ويجب علينا التساؤل هل استوفينا ذلك؟ هل نستوفي ذلك؟ كيف لنا أن نؤثر على ذلك؟ وأن نتولى هذا النوع من العمليات التصاعديّة لاكتشافها، ومناقشتها، والتوصل إلى شيء من الإجماع حول ماهيتها الآن، كما تعلمون، لهذا الموضوع في هذه المرحلة الزمنية. وبسبب الممارسات السابقة، كما قلت لكم، فإننا نحاول القيام بمهمة مستحيلة وما إلى ذلك، نعم، بالنسبة لجميع الأشياء، هذه هي صورة المصلحة العامة الشاملة، وبعد ذلك ينتهي بنا الأمر إلى شيء "نعرفه عندما نراه" وهو ما لا يكون جيدًا بما يكفي لأننا ننظر إليه جميعًا بشكل مختلف.

إذن هذا هو السبب الحقيقي وراء البحث عن أصل تعريف ووصف وصور المصلحة العامة في تلك العملية أو من خلال تلك العملية. وهذا ما سنحاول العمل عليه بخصوص إصدار وتقديم إطار عمل هذا العام.

شكرًا جزيلًا على هذا التوضيح. يجب عليّ القول بأنني واحد من هؤلاء الذين يحبون تعريف المصطلحات عندما أبدأ في صياغة شيء ما، وأول رد فعلي لي على المصطلح المعرف "المصلحة العامة" عندما صادفني في جميع مستندات ICANN هو لماذا لا نقوم بعريفه. حسنًا، بعد ذلك اكتشفت طبيعة مناقشة أصحاب المصلحة المتعددين تلك للمصلحة العامة. إذن يمكنني أن أتفهّم السبب في أننا لم نحصل على تعريف ثابت. لكن -- إذا كان ما أسمعه هو أننا لن نحصل أبدًا على تعريف ثابت، وأن ما سنحصل عليه هو عملية ومناقشة وتفاهم مشترك، فإنني أشعر بتحسن. لأنه في الوقت الحالي أعتقد أننا سوف نفقد خلًا لأصحاب المصلحة المتعددين حول ماهية المصلحة العامة لأن فهم الخصوصية غير دقيق جدًا هنا. وهو أفضل مما كان منذ بضعة سنوات بفضل العملية المعجلة لوضع السياسات، لكننا لم نصل إلى هنا بعد. كما أن هذا التوازن -- عمق أنشطة مفوضي البيانات من حيث الخصوصية غير مفهوم جيدًا. إذن على سبيل المثال، فقد كانت المؤتمر الدولي يصوت مرة أخرى حول -- أعتقد أنه كان في 2008 أو 2009 حول وجود منسق

ستيفاني بيرين:

علاقات دائم لدى ICANN بحيث يمكنهم شرح الخصوصية. وقد جاء ذلك بعد بضع سنين من مناقشات WHOIS غير الناجحة.

إذن هذا نوع من الحوار البناء فعليًا الذي لم يحدث من حيث موازنة الأمن والخصوصية، أليس كذلك؟

فليهم منسق علاقات لدى IETF، لكن ليس لديهم منسق علاقات لدى ICANN.

ماتيو شيرز: أريد فقط تذكير الجميع أنه إذا أردتم طرح أي سؤال حول هذه الموضوعات ونحن نتناولها، برجاء عدم التردد من الذهاب إلى الميكروفون الموجود هناك. شكرًا.

إلسا سعادة: شكرًا. أنا إلسا للعلم والإحاطة.

أنا أفهم تمامًا من أين أنت أفري، ورغم ذلك، أعتقد أن استخدام "المصلحة العامة الشاملة" في تلك المقالات يضع مؤشرًا بشكل ما حول طبيعتها. وهذا السياق الذي تستخدم معه يحدد مؤشرًا، وسوف يكون من المفيد إجراء دراسة حول السياق الذي تستخدم من خلاله بحيث نتأكد من أننا نتحدث على نفس الأسس.

شكرًا.

ماتيو شيرز: كاثي.

أفري دوريا: سوف أتحدث بعد انتهاء الجميع. لم أعرف أن تطلبون الحديث، ومن ثم سوف أتحدث لاحقًا.

كاثي كلايمان:

كاثي كلايمان. إذن هذا سؤال حول إطار العمل الذي يجري وضعه وكيف يمكننا تضمين المزيد من الأطراف، لأنه وعن طريق التعريف تقريبًا فإن المصلحة العامة الشاملة سوف تكون أكثر من أصحاب المصلحة الذين يحضرون اجتماعات ICANN ويشاركون بنشاط. إذن كيف لنا أن نقوم -- هل جزء من إطار العمل القيام بأكثر من التوعية عندما يتطرق الأمر إلى هذه الأسئلة التي قد تؤثر على أقسام أكبر من العالم تتجاوز الإنترنت والمجتمع؟

أفري دوريا:

حسنًا. إن إطار العمل في حقيقة الأمر هو ما سنتحدث عن بنائه الآن. إذن، سوف أجيّب بأنه يجب أن يكون كذلك. وكما تعلمون -- فهذا يفيد كذلك في الموضوع 3 الذي نتطرق إليه حول كيفية تضمين المزيد من الأشخاص، والمزيد من العلماء والمزيد من الأكاديميين وكذلك من المجتمع المدني وأماكن أخرى. لكن -- وأيضًا -- ومن ثم -- من ثم أعتقد أنه بهذا -- هذا الجانب من كيفية التواصل لأبعد من ذلك في إطار العمل المشار إليه، كيف يمكننا القيام بتلك الأشياء، وكيف يمكننا -- وكيف يمكننا إجراء هذا الاستطلاع حول طبيعة المفاهيم المختلفة التي تشرك في المصلحة العامة الشاملة من كيانات مختلفة هو في حقيقة الأمر جزء من بناء إطار العمل المقصود. والأمر يتعلق بكيفية القيام بذلك، وكيف يمكننا مناقشة ذلك. وقد أردت في حقيقة الأمر أن أوضح بأن ذلك الجزء في المناقشة يعكس لنا كيفية إشراك هؤلاء الأشخاص الذين بذلوا أوقاتهم وتفكيرهم ويفهمون المصلحة العامة فهما شاملاً، سواء كانوا منسقي علاقات أو مشاركين آخرين أو التأكد أنه عندما نطلب التعليقات أن نوجه تلك الطلبات إلى الأشخاص الذين قد لا يلقون بالألّا لكننا بحاجة التعليقات منهم وأشياء من هذا القبيل -- لكننا لا نزال، نتحدث حول بناء إطار العمل الآن. لذلك أمل أنه بحلول اجتماع مراكش، يمكنني القيام بأفضل من مجرد التلويح باليد حول ما يمكن أن يكون عليه إطار العمل وما يمكن أن يشتمل عليه.

وسارا رفعت إصبعها.

سارا دويتش: نعم، أردت فقط أن أضيف مزيداً من الصعوبة في تعريف ذلك. أحد الأفكار تتمثل في أنه يكون من السهل في بعض الأحيان فهم المقصود من ذلك. وإلى الحد الذي يمكننا فيه تناول هذا الأمر قليلاً من خلال الاتفاق على الأقل على ماهيته، فهذا قد يكون مفيداً.

ماتيو شيرز: شكراً لك، سارا.

هل هناك أي شخص آخر يريد الحديث في هذه المسألة؟

لقد أردت أن أذكر بأن ديفيد كونراد هنا في القاعة وقد -- موجود هناك، وإذا كان هناك من يرغب في التحدث أكثر حول الجانب التعليمي في هذا السؤال، وقد كان ذلك هو الجزء الأول، فلا يتردد في الحديث إليه.
حسناً. ستيفاني. سؤال. السؤال التالي.

ستيفاني بيرين: عذراً. سوف أحيل الميكروفون إلى برونا لمناقشة موضوع مكافحة التحرش.

برونا سانتوس: أنا برونا سانتوس للعلم والإحاطة. كلمتي عبارة عن تعليق حول مجموعة عمل مجلس الإدارة المشكلة حديثاً والمعنية بمكافحة التحرش. نريد فقط أن نذكر بأننا نقدر فعلياً المبادرة وقد كان هذا في حقيقته متابعة من بيان واحد أصدرناه وقرأناه أثناء المنتدى العام في بورتوريكو.

إنن فقد كنا -- إلى الآن، تلقينا هذه المبادرة بترحاب ونتطلع إلى الاستماع منكم حول الخطة والكيفية التي سوف نتحدث بها مجموعة عمل مجلس الإدارة إلى المجتمع والرد منا بداية من الآن.

حسناً، شكراً جزيلاً.

ماتيو شيرز:

شكرًا لك، أعتقد أن سارا أرادت التعليق على ذلك.

سارا دويتش:

نعم، شكرًا لك. في البداية، نريد فقط أن نتوجه بالشكر إلى مجموعة أصحاب المصلحة -- إذن لم يكن على المثابرة، لم نكن لنحصل على مجموعة العمل هذه. رأيت أننا قد أجرينا اجتماعًا أولاً ثمراً للغاية منذ تأسيس مجموعة عمل مجلس الإدارة. وقد التقينا بالأمس. وانتهى الأمر. فالجميع ملتزم ويعمل بطاقة رائعة ومذهلة من أجل تنفيذ شيء ما. وقد تصادف وجود مجموعة من الأشياء على الأقل من جانبنا. أحدها تمثل في أننا لن ننتظر وحسب من أجل دراسة هذه المسألة والتعرف على ما يحدث لفترة طويلة من الآن. وسوف ننتقل من أجل الثمار الدانية الآن. أعتقد أن الجميع كانوا ملتزمين بالقيام بأية تحسينات يمكنهم القيام بها على العملية الآن، وحتى قبل اجتماع مراكش. إذن نتمنى قبل اجتماع مراكش أن نرى فعليًا بعض الخطوات التي يمكن أن تحسن من الوعي بالتحرش الجنسي. وعلى المدى الطويل سوف نقوم بوضع مؤشرات وأفضل الممارسات من المنظمات الأخرى التي يعمل بها متطوعون. وليست هناك منظمة أخرى غير ICANN في حد ذاتها، لكن يمكن التعلم مما تقوم به المنظمات الأخرى. ولدينا بالفعل أفكار جيدة مما قدموه أيها السادة. وسوف نتناول كل شيء وننتقل قدمًا. من هذا المنطق ومن ثم شكرًا لكم.

ستيفاني بيرين:

شكرًا جزيلاً. أفهم أنكم لم تجربوا يوران حول دور البطولة الذي يلعبه في هذا الفيلم إلى الآن، أليس كذلك؟

سارا دويتش:

لا، لقد نسيت. وهناك دور غنائي، ونسبنا أن نخبركم به أيضًا.

يوران ماربي:

أنا لا أجد الغناء.

[ضحك]

والرقص؟

<<

إنه على صواب.

كريس ديسيبان:

هل يمكنك مطابقة الشفاه مع المغني؟

<<

يمكنني الغناء، لكن هل تود مطابقة الشفاه مع المغني؟

أنا لا أرقص.

يوران ماربي:

[ضحك]

شكرًا لك، يوران على ذلك. لقد دونت ملاحظات.

ماتيو شيرز:

لا فكرة لدي عن ما تتحدث عنه وأنا أشعر بالتحرش.

يوران ماربي:

[ضحك]

هل محقق الشكاوى معنا هنا؟ هيرب، أنا بحاجة إلى كعكة.

إلسا، هل تودين المتابعة؟

ماتيو شيرز:

نعم، أريد فعليًا ترديد ما ذكره بروننا، وشكرًا لك سارا وإلى جميع مجموعة العمل وجميع أعضاء مجلس الإدارة بشكل واضح.

إلسا سعادة:

أردت فقط أن أوضح رغم ذلك، أنه على الرغم من تقديري من صميم قلبي لما يحدث في الوقت الحالي أن بعض المشكلات أو بعض الحالات لا تزال تحدث بالتزامن. كما أن العلم فقط بهذه الحقيقة مهم للغاية بالنسبة لنا في المضي قدمًا، وهذا هو السبب في أننا نقدر تمامًا حقيقة أننا نأخذ زمام المبادرة ولا ننتظر إجراء أي استطلاع.

إنني نريد الحصول على خطة مركزة لمدة ثلاثة أشهر بحيث يمكن أن نكون على الأقل على دراية بتلك الأمثلة التي تحدث ونحن نتحدث الآن، على سبيل المثال، فهي من الأشياء الهامة للغاية. وأنا سعيد لأننا جميعًا على وفاق في هذه الناحية.

نعم وأنا أنتهز هذه الفرصة فقط من أجل توجيه الشكر لكم مرة أخرى.

شكرًا لك على تعليقك. هذه فكرة رائعة.

سارا دويتش:

إذا كنت تسمع صوت خشخشة في الخلفية، فهذا يوران يوزع فطائر أو شيء من هذا القبيل.

ماتيو شيرز:

هل هناك أية مناقشة أخرى حول الموضوع 2؟

حسنًا. هلا انتقلنا إلى موضوع آخر؟ ستيفاني.

ستيفاني بيرين:

حسنًا. والآن إلى الموضوع الثالث، أعتقد أنكم سمعتمونا في الماضي نناقش هذا النوع من التحديات المتواترة حول كيفية التواصل، والقيام بأعمال التوعية العالمية، وحمل الناس على المشاركة، وبعد ذلك مواكبتهم للخطى بحيث يمكننا المشاركة الفعلية في ICANN. فمنظمة ICANN تزداد تعقيدًا أكثر وأكثر. وقد سمعنا كثيرًا عن جميع التحديثات في عمليات وضع السياسات. ونحن نفهم أن ICANN ليست جامعة. فبعض الناس يشاركون ويتوقع إلى حد ما، كما يفعل الصبية في الفصول الدراسية اليوم، يريدون مجموعة من عروض الباوربوينت، بحيث لا يضطرون إلى تدوين ملاحظات المحاضرات. ولا يمكننا القيام بذلك حيث يحاول المتطوعون المنهكين بتوفير فرق العمل لهذه الأشياء. ونعرف أنه لا يمكن لـ ICANN أن تصبح جامعة. وعلى الجانب الآخر، فهذا يعيق فاعليتنا في حقيقة الأمر لأننا نفقد المشاركين أو أننا ننفق المخصصات المالية لسفرهم قبل أن نجعلهم من الأعضاء المشاركين. وثمة توقعات لهذا الأمر بشكل واضح، لكن هذه تمثل مشكلة.

إذن هل لديكم أي أفكار جديدة لمساعدتنا للخروج من هذا المأزق؟

شكرًا لك، ستيفاني. أعتقد أنني سأحيل الكلمة إلى أفري.

ماثيو شيرز:

شكرًا. أنا متعاطفة للغاية مع هذا الجانب لأنني واحدة فعليًا من هؤلاء، أو على الأقل أحاول أن أكون كذلك. وأنا بالتأكيد واحدة ممن يدرسون وبالتأكيد واحدة ممن يكتبون. وربما لا أكتب حول ICANN كثيرًا الآن، لكنني سأفعل ذلك في يوم ما عندما لا أكون عضوًا في مجلس الإدارة. وليس هذا تهديدًا.

أفري دوريا:

فلدي فطيرة. حسنًا.

ومن ثم، نعم، فهذا يمثل تخوفًا كبيرًا. والسبب في ذلك أننا نريد بالتأكيد أن تكون المفاهيم كاملة. ونريد بالتأكيد أن تكون المحادثات فسيحة.

وأود أن أطلب في حقيقة الأمر من سالي أو ديفيد التحدث قليلاً حول الآليات الكاملة في زيادة المشاركة، لأن من الجيد والمفيد أن يكون معنا القليل من الأكاديميين معنا هنا، لكننا -- فنحن غربيي الأطوار المكرسون لهذا الأمر ونسير حيث كانت.

إذن هل سيكون ديفيد أو -- حسنًا، شكرًا لك. سالي.

سالي كوسترتون: لنرى إن كان ذلك -- نعم. هذا سحر. شكرًا جزيلًا لك، آفري، وشكرًا جزيلًا لكم جميعًا على هذا السؤال.

أنا أتفق مع ستيفاني، وأعتقد أن هذا ضروري لقدرتنا على تحقيق مهمتنا. وهذا من صميم مهمتنا. يطلب منا جزء من قيمنا والتزاماتنا في مهمتنا كمنظمة أن نجلب المشاركين إلى ICANN، نعم، ولكن يجب التأكد من أنهم مجهزون للمشاركة في عملياتنا. وهذا هو مكان تطوير القدرات، وهي المرحلة التي تبدأ فيها عملية التعليم.

إذن يجب أن يكون مركزيًا، ليس فقط بالنسبة لفرق العمل لدي ولكن لكل شخص، حقًا في ICANN. ولنا جميعًا دور نؤديه في المساعدة على تقديم العون للوافدين الجدد وللمشاركين والتأكد من أنهم يفهمون ما نقوم به وكيف يمكنهم المشاركة.

أما من حيث كيفية القيام بذلك، وفي العديد من الطرق المختلفة نقوم بذلك وأنا سعيد لتناول أي أسئلة حول أجزاء محددة من برنامج الوافدين الجدد، سواء هنا أو بشكل منفصل.

أما من حيث مسألة المشاركة الأكاديمية، وهي السؤال في حد ذاته، فقد كنا نبحث في الآونة الأخيرة في المؤسسة وإلى هذه الغاية بالتزامن مع مجموعة أصحاب المصالح غير التجارية، في حقيقة الأمر. شكرًا جزيلًا لكم لأنكم عملتم مع فريقنا كثيرًا من أجل مساعدتنا على الحصول على محادثات وحوارات حول كيفية القيام بذلك بشكل مختلف وتعظيم المواد المتاحة. وقد كان الأمر تعاونيًا للغاية.

وكجزء من ذلك، سوف نملي بعض موارد المتخصصين في فريقنا على مستوى عام بالإضافة إلى توفير مزيد من الوصول، والتركيز كلمة أفضل، في كل من الفرق الأصلية

من أجل إملاء نوع المشاركة الأكاديمية ثنائية الاتجاه. لأن للأكاديميين دوران، أليس كذلك؟ فهم يقومون بالإشعار بوجود أشخاص أكاديميين يعلّمون الطلاب. ونود منكم أن تحصلوا على ICANN في منهجكم. لأن الكثير من البرامج، أو البرامج الأكاديمية المعيارية لشهادات التخرج والدراسات العليا، ولا يقومون بتدريس ICANN بالمرة. بل يقدمون تعليمًا حول مؤسسات أخرى، مثل الاتحاد الدولي للاتصالات. ويأتون في بعض الأحيان إلى ICANN وهم على علم أكثر بهذه المؤسسات أكثر منا. فهذه تمثل ثغرة. كيف يمكننا التوعية حرفيًا في المؤسسات من أجل مساعدتنا على القيام بذلك؟ كيف نقوم بهذا الأمر على مستوى العالم؟ ومن الذي يجب أن نتحدث إليه؟ وأنا أعرف أنه سوف تكون لديكم أيها السادة الكثير من الأفكار وأن لديكم الكثير من الأفكار ما هي تلك المؤسسات التي يجب أن تكون.

وبعد ذلك الجانب الآخر في هذا الأمر، مع مشاركة الأكاديميين في ICANN، وأعتقد أن ذلك هو ما كان وراء السؤال، كيف يمكننا التأكد من وجود تركيز أفضل، من متخصصين بالأحرى، إن شئتم، ومجموعة أنشطة المشاركة من أجل سهلاً إلى أقصى حد ممكن؟

والآن، فإن المنصة الرئيسية التي نستخدمها في الوقت الحالي من أجل مشكلة تحقيق الاتزان، والتي طرحتموها كذلك هي منصة التعلم الرقمي عبر الإنترنت، أو برنامج ICANN Learn. وقد جاد البعض منكم فعليًا بسخاء بوقته من أجل بناء المحتوى والدورات التعليمية من أجل ذلك. وهذا الأمر يتصاعد سريعًا جدًا. ونحن نشهد المزيد من الدورات التعليمية التي ترد إلينا طوال الوقت بلغات عدة. وقد لا تعلمون ذلك، لكن عندما تدخلون في برنامج ICANN Learn، والذي -- وهو متوافق مع قانون حماية البيانات العامة GDPR، بالمناسبة، أردت فقط الإشارة إلى تلك النقطة -- ذلك أن هناك زر صغير، دائرة صغيرة في أسفل الشاشة عند المشاركة في أي دورة تعليمية تتيح لكم الحصول على التعليمات بعدة لغات مختلفة. ومن ثم فإنها منصة رائعة، وتقنية رائعة. ويجب أن تتيح لنا بمرور الوقت رفع المستوى بشكل غير محدد. وليس هناك حد لذلك، من حيث مقدار المحتوى الذي يمكن الحصول عليه. وكلما زادت مناقشتنا لهذه المسألة معًا من خلال تواصلنا وتوعيتنا بهذه الأنواع من الاجتماعات، زادت قدرتنا على التأكد

من أن لدينا ما نريده بشكل جماعي لخدمة أصحاب المصلحة هؤلاء. أتمنى أن يكون ذلك مفيدًا.

شكرًا لك، آفري.

شكرًا.

آفري دوريا:

--

شيرين شلبي:

هل توجد أي أسئلة أو تعليقات متابعة؟

ماتيو شيرز:

نعم. لا نريد المتابعة في هذا الموضوع أكثر من ذلك، لكنه موضوع مركزي وحيوي يخص بعض الشواغل والمخاوف الخاصة بنا. وأعتقد أنه مفيد للغاية، سالي. شكرًا.

ستيفاني بيرين:

أعني أنه بعيدًا عن هذا الجانب الأكاديمي نوعًا ما لهذا الأمر -- ونحن سعداء بالمشاركة، لأنه تمت الإشارة إلى العديد منا بالمشاركة وإلقاء محاضرة حول ICANN وتفسير المختصرات مع زملاننا في الكليات المختلفة. إذن أعتقد أنه ربما تكون لدينا كلية للقانون وأخرى للمعلومات وعلم الاجتماع. ويمكننا أن نوفر لكم هذه الأشياء، إن ترتب عليه أي فائدة. ويسرني أن أعطيكم جميعًا مادة الخصوصية الخاصة بي، على الرغم من عدم مطالبة أحد بذلك. لقد صعقت.

لكن بخلاف ذلك، فقد عقدنا اجتماعًا مثيرًا للغاية صباح أمس مع -- فقط مجموعة صغيرة منا مع اللجنة الاستشارية العامة. وقد أطلقنا مجموعة عمل مشتركة، حقًا من أجل العمل على مؤشرات الأداء الأساسية KPI والمعايير.

والآن وبما أنني قد جئت إلى ICANN، فإنني أدرك أن عددًا ليس كبيرًا يفهمون فعليًا نماذج النضج. وأنا أتحدث حول نماذج النضج للجنة المنظمات الراعية لمفوضية تريدواي. إنني أنظر إلى وجوه بلا ملامح. ونود في الحقيقة أن نحاول حل واستبيان المؤشرات الخاصة بكيفية قياس الإنتاجية بما أننا غير تجاريين. وليس هذا من الأشياء السهلة، لأنها لا تخضع دائمًا للقياس. إذن فنحن نتطلع إلى العمل مع اللجنة الاستشارية العامة ومع الأشخاص الخبراء في المؤشرات من بيننا.

لكن إذا كنت أعلم أن لديكم هذا النوع من الفرق الأكاديمية التي تعمل على هذه التعليمات، فربما أتمكن من الإشارة إليكم وأن أقول، ماذا لديكم بخصوص المؤشرات؟ وماذا لديكم حول لجنة المنظمات الراعية لمفوضية تريدواي؟

نعم، بكل تأكيد. برجاء التنفيذ. لقد التقيت بالفعل مع (يذكر اسمًا) بالأمس، وقد ذكرت ذلك لي، وعلى وجه التحديد ما قلته للتو. وأنا أؤيد هذا الأمر بشدة. وأعتقد أنها فكرة رائعة. كما أن لدي فريق أساسي يعمل مع المجتمع الشامل في جميع أنحاء العالم. وهذه نقطة اتفاق جيدة للغاية بين هذين الجزأين في تواصل وتوعية ICANN. وشكرًا لك على إثارة هذا الأمر. وهي مبادرة رائعة.

سالي كوسترتون:

شكرًا لك، سالي، وستيفاني.

ماتيو شيرز:

هل هناك من يريد التعليق على هذا؟ أفري.

شكرًا. أنا أقدر لكم بشدة الانتقال إلى موضوع آخر. يجب عليّ القول، بهذا الكم الذي حققه جوناثان في المؤشرات وحده على مدار العقد الماضي، أعتقد أن جوناثان بالإضافة لكم يجب أن تكونوا قادرين على تقديم شيء غير عادي. لذا إنني أتطلع إلى ذلك.

أفري دوريا:

ماتيو شيرز:

هل من أحد آخر؟

هل هناك من يريد طرح سؤال على هذا الأمر قبل أن ننتقل إلى موضوع آخر؟

لا؟

حسنًا. لننتقل إلى أسئلة مجلس الإدارة.

حسنًا. إذن فقد طرحنا سؤالين على المجتمع. وهما معروضان على الشاشة هناك. ما الذي يجب على مجلس الإدارة ومنظمة ICANN والمجتمع القيام به الآن من أجل التحضير لتنفيذ ناجح للخطط. إننا نتحدث حول الخطة الاستراتيجية، والخطة التشغيلية وأيضًا خطة تطوير الحوكمة الجديدة. وأرجو منكم تقديم ثلاثة اقتراحات، وأن تكون هذه الاقتراحات ملموسة قدر الإمكان، وتقديم واحد منها لكل من مجلس الإدارة ومنظمة ICANN والمجتمع.

وبعد ذلك على وجه الخصوص، نود معرفة المزيد حول ICANN -- وعلى أية حال، هل يمكننا الاستماع إلى ما -- إلى أفكاركم، وبعد ذلك يمكننا الخوض في التفاصيل قليلًا.

من يود الرد على ذلك؟

لقد أمضيت الكثير في الحديث هنا. هل هناك من يرغب في تناول تعليقاتنا حول الخطة الخمسية؟ لا؟

ستيفاني بيرين:

تفضل. حسنًا.

كي أكون صريحًا، لا أعتقد أننا قد أجبنا فعليًا وقدمنا الكثير من الإسهامات الملموسة. وبالتأكيد، فقد كنا نفكر في هذه المسألة. وأعتقد أننا قلنا هذا الكلام. ونحن نعمل على هذا الأمر ونستوعبه.

مؤشرات الأداء، وقياس مدى استخدامنا للموارد، أعتقد أن هذا جزء حقيق من المنصة الأساسية. وربما لا ننتهي من هذه المسألة بحلول اجتماع مراكش، على الرغم من أنني أعتقد أن اللجنة الاستشارية العامة ومجموعة أصحاب المصالح غير التجارية متحمسين للقيام بذلك.

ولكن كما تعلمون، نريد فقط قياس أساسي لمخرجاتنا ونتائجنا وحتى إقرارها بمزيد من الوضوح فيما يخص ما نستهدف القيام به وهو في رأيي إجراء تحسين من جانبنا. إذن فهذا إلى حد ما -- نريد أن ننظف سفينتنا أولاً، وبعد ذلك سوف نبدأ في إخباركم عن كيفية تنظيف سفينتكم. وفي العادة، أعتقد أن العكس هو الصحيح.

وهذا إلى حد ما النقطة الأولى.

شيرين أراك تنتظر في -- ربما لديك تعليق على ذلك.

سوف نقوم بفتح مجال النقاش في هذه المسألة قليلاً.

ماثيو شيرز:

اسمحوا لي أن أفتح المجال قليلاً وأن أشرككم في بعض الأشياء التي كنا نفكر فيها.

شيرين شلبي:

إذن هناك ثلاث خطط. والخطط الثلاث إن أردنا -- إذا كان من المفترض بنا أن ننفذها بشكل جيد، فهناك أشياء يتعين علينا -- لقد ذكرت بالأمس في ملاحظاتي الافتتاحية أن هناك شروطاً أساسية للنجاح.

لنتناول أولها، وهي الخطة الاستراتيجية. وأريد أن أضع سياقاً للجميع، فإن الخطة الاستراتيجية عبارة عن مستند مليء بالرؤى. وهو عبارة عن اتجاه لنا جميعاً من أجل المضي في اتجاه محدد، ونحن نعرف أن بيان المهمة الخاص بنا لا يتغير، إلا أن هناك اتجاه نحو الحفاظ على إنترنت واحدة. وهذا هو السبب في أن لدينا رؤية جديدة بأن تكون هناك خمسة أهداف استراتيجية واضحة للغاية.

ولا يمكننا تنفيذ الخطة وحدها. لذا فنحن بحاجة إلى خطة تشغيلية من أجل تنفيذها، وهو ما سيوضح لنا خارطة طريق تفصيلية للأعوام الخمسة التالية. وواحدة من خرائط الطريق تتمثل أيضًا في بعض التحسينات على كفاءة وفاعلية نموذج أصحاب المصلحة المتعددين. ونحن نقوم على إنشاء ووضع خطة منفصلة لهذا الأمر، من خلال العمل مع المجتمع.

لذا هيا بنا نتناول تلك الخطط الثلاثة.

بالنسبة للخطة الاستراتيجية وبالنسبة لنا جميع لكي نتبع الاتجاه، إذا ما آمنا به، فيجب أن يكون هناك التزام، وأن يكون هذا الالتزام راسخًا منا جميعًا حتى رؤية تحقيقه، من أجل الإيمان به. ويجب أن يكون هناك اتفاق، فليس هذا مجرد مستند.

إذن فالسؤال هو، كيف يمكننا الحصول على الموافقات من المجتمع؟ ليس فقط من خلال التعليقات العامة، لأننا تلقينا قدرًا كبيرًا من التعليقات العامة. قل نعم للاتجاه الصحيح. نعم، يجب القيام بذلك من حيث إجمالي الهيكل والبناء. بعض المستندات التفصيلية، والتي يجب علينا وضعها في الاعتبار والنظر فيها.

لكن كيف لنا أن نحصل على موافقة وموافقة ملزمة منا جميعًا في اتجاه الحفاظ على إنترنت فردية واحدة وحمايتها والتأكد من أننا مشرف معتمد على المعرفات الفريدة كروية؟ بالإضافة إلى ذلك، هناك تلك الأهداف الاستراتيجية الخمسة، أحدها حول الأمن وآخر حول الحوكمة وآخر حول المسائل الجغرافية السياسية وآخر حول الجوانب المالية وما إلى ذلك. إذن هذه مسألة نحن بحاجة لتعقيبات حولها من المجتمع. وكيف لنا أن نحصل على هذا الالتزام؟

ننتقل إلى الخطة التشغيلية والخطة المالية. سوف تكون خطة بعيدة المدى، لأن الخطة الاستراتيجية بمساعدة المجتمع جريئة وحاسمة بالفعل. فهي تقول -- وتقول بأن هناك تغيير لازم، في عدة نواح، سواء كان ذلك من حيث الأمن أو المالية، فلا يهم. لكن هناك تغييرات في السنوات الخمس القادمة. ومن ثم سوف تكون الخطة قوية للغاية. والسؤال هو، هل لدينا، على المستوى الجماعي -- وأنا أقول مجلس الإدارة ومنظمة ICANN والمجتمع -- هل لدينا قيادة جماعية، والإدارة والمعرفة الفنية العملية والمصادر

المالية والإرادة للاتباع الفعلي لخارطة الطريق؟ أم سنقول بأننا نترك هذا الأمر للمدير التنفيذي ونقوم "قم أنت بتنفيذه"؟

إذن أعتقد أن هذه الأمر مختلف هذه المرة. ويجب علينا جميعًا العمل معًا كمجتمع والتأكد من أن الخطة تتحول إلى واقع. هذا إذن هو الأمر الآخر. كيف لنا أن نتأكد من أن لدينا المهارات اللازمة جماعيًا من أجل تنفيذ الخطة؟

إذن فالبنء الأول يتعلق بالالتزام والرغبة والإرادة في متابعة وتنفيذ الاستراتيجية. أما البنء الآخر فحول الحصول على المهارات اللازمة من أجل تنفيذ الخطة والعمل مع المدير التنفيذي من أجل التنفيذ.

أما الأمر الثالث فهو حول مسألة الحوكمة.

ما الذي يقوله المجتمع حول الحوكمة، فنحن بحاجة لتحسين فاعلية وكفاءة الحوكمة. ولم نسمع بأننا بحاجة لإصلاح إجراءات الإدارة والحوكمة. ونحن لا نتحدث حول هذه المسألة. ليس هذا ما نتحدث حوله. إننا نتحدث حول جوانب محددة في حوكمتنا بحيث تصبح أكثر كفاءة وفاعلية في اتخاذ القرارات مع الحفاظ -- مع الاحتفاظ -- بالإجماع التصاعدي وعملية صنع القرارات الشاملة. لكن سوف تكون هناك مقاومة لكل ذلك. وسوف تكون هناك مقاومة، لأن هناك دائمًا تخوف من تغيير الحوكمة، لأن الناس تخشى الاقتراب من صميم ثوابتنا، فأنتم تتناولون أشياء نحن معتادون عليها. وبشكل عام، يوافق الناس على التغييرات طالما أنها لا تؤثر عليهم، بل تؤثر على الآخرين. ولكن هذا الأمر -- نحن بحاجة لأن تكون لدينا الشجاعة على إجراء التغييرات التي تؤثر علينا. اتفقنا؟ وبطريقة إيجابية. وليس هناك فائزون أو خاسرون. إننا نتحدث حول إعادة الهيكلة. إننا نتحدث حول إدخال التغييرات على العمليات وبعض المواقع الثقافية. حتى أنه يمكنكم القول بأن التغييرات التي تكون مقبولة وصغيرة، لكن قد يكون لهذا الأمر تأثير أكبر، اتفقنا؟ ونريد القيام بتلك الأشياء في العامين أو الثلاثة أعوام القادمة وليس إعادة هيكلة نظرية الانفجار الكبير. لكنني لا أعتقد -- ليس هذا هو المكان الذي نريد الذهاب إليه.

إذن السؤال رقم واحد، كيف يمكننا الوصول إلى التزام بخصوص الاستراتيجية. لنتناول مجموعتنا بصفتها مجموعة أصحاب المصالح غير التجارية. كيف نحصل على الالتزام الخاص بنا بخصوص الاستراتيجية؟ كيف لنا أن نعمل معكم على المهارات الخاصة بنا؟ وثالثاً، كيف لنا أن نتغلب على المقاومة في إجراء التغييرات التي سوف تجعل حياتنا كلها والنموذج الخاص بنا يعمل على النحو الأفضل وبمزيد من الفاعلية؟

ستيفاني بيرين:

لو أنتم لي -- أعلم أن كاتي تريد الحديث -- وأنا -- رفيق أيضاً. لكنني أعتقد أننا نتحدث إلى مجموعة أصحاب المصلحة الملتزمة تماماً بنموذج أصحاب المصلحة المتعددين، لسبب بسيط وهو أنه في نموذج الحكومة، لا نكون دائماً داخل القاعة، كما تعلمون. والأعمال ليست بالضرورة المجتمع المدني. لذلك فإننا ملتزمون بالقيام بهذا العمل. ونحاول التفكير في كيفية جعلها تنفيذ وتعمل بشكل أفضل.

وبالتأكيد -- وأنا أعتقد أنه يتوجب عليّ التواصل مع جوناثان زوك في مكان ما -- لكن القيام أمر أساسي. وأرى أننا نقوم على عد الأشياء الخطأ. وأرى أن ICANN عتيقة بما يكفي الآن لأن تعاني من أعباء العمل البيروقراطية. وهذا -- كما تعلمون، مثل الحكومات. وأي شخص عمل لدى الحكومة مثلي من المفترض أنه عانى من ألم ممارسة تقليل الأعمال الورقية المكتبة وأحدها هو كيفية اختصار الأمور وجعلها أكثر بساطة. وأيضاً -- كما تعلمون، الأمر أشبه بتقليم شجرة التفاح في فصل الربيع. يجب عليك القيام بذلك، أليس كذلك؟

إذن أعتقد أننا وصلنا إلى هناك. وأنا أتفق عندما رأيت خطتكم، تحسست حدوث اقتطاعات قادمة. ومرة أخرى، بعد العمل في الحكومة، يمكنني (يتنشق)، أن أشم شيئاً. لذا فنحن خائفون. وبشكل طبيعي، فإن الناس قلقة من أننا سوف نؤثر على الطريقة التي نتعلم بها، وكيفية قيامنا بالتوعية وما إن كنا قد حصلنا على مقاعد من أجل حضور الاجتماعات والمشاركة، كما تعلمون. ومن ثم يجب علينا تجاوز هذا الأمر. وأعتقد أن ممارسة المؤشرات سوف تساعدنا على احتساب الأشياء الصحيحة وتوضح بأننا نقدم ونستغل الموارد.

والآن، بعد المعاناة في العملية المعجلة لوضع السياسات وقبل ذلك، في مراجعة خدمات دليل التسجيل، أعتقد أن هناك إحباط هائل لدى من شاركوا ذلك أنه لا يبدو أننا قادرون على وقف النقاش غير المثمر. ولا يبدو أننا قادرون على وقف العمليات المتكررة. وقد كنت في فريق مراجعة خدمات دليل التسجيل، وأعلم أننا حاولنا وقف ذلك، ولأننا كنا في منتصف الطريق، فإننا لم نوقف ذلك. لكن الكثير من هذا العمل سوف يكون إلى حد ما غير ذي صلة عندما نكون قد انتهينا من العملية المعجلة لوضع السياسات.

إن كيف نحترم عملية أصحاب المصلحة المتعددين مع وقف الأشياء المكررة غير المثمرة في نفس الوقت؟ لا أعلم. حتى أنني لا أعرف كيفية وقف الأشياء الذين -- إذا أمكنني استخدام التعبير الكندي -- الاحتفاظ بالكرة، لأن هذه مشكلة حقيقية في عمليات وضع السياسات.

ستيفاني، شكرًا لك. أرى أن لدينا كاثي ورفيق ويوران.

ماتيو شيرز:

وواحد عند الميكروفون، راؤول.

كاثي، هل تريد المضي قدما؟

أنا كاثي كلايمان، وأنا متأكدة من أنه لا يعجبكم ردنا، وهو أننا نعمل بجد في الوقت الحالي، وقد كان فريق العملية المعجلة لوضع السياسات يعمل على مدار 30 ساعة أسبوعيًا، وأنا الرئيس المشارك لواحدة من عمليات وضع السياسات. فهذه وظيفة بدوام كامل. ولدينا أعمالنا اليومية. وأنا غير متأكدة مما إن كان العديد منا قد بحث للتعرف على كيفية حصولنا على الالتزام -- لرؤية الخطة الاستراتيجية. أعني، أننا نعمل في خنادق. إذن كيف تحصلون على الالتزام الخاص بكم؟ ما المهارات التي تريدون تنفيذها؟ كيف يمكننا القيام بالعملية التي نشارك فيها بشدة بالفعل، لأن لدينا وظائفنا اليومية، بالإضافة إلى الأسرة، بمزيد من الفاعلية والكفاءة؟

كاثي كلايمان:

إذن سؤالي المقدم إليكم هو، ما مقدار الوقت الذي لدينا من أجل التفكير في الأمر، من أجل النظر في المسألة، للتقييم معكم، لأن وقتنا بالفعل --

شيرين شلبي:

لقد حصلت على 15 شهرًا. ما الذي يمكننا القيام به من أجل مساعدتكم خلال هذه الشهور الـ 15؟ ولن يتم تفعيل الأمر قبل 15 شهرًا. إذن لدينا 15 شهرًا من أجل التحضير لتنفيذها. وما الذي يمكننا القيام به من أجل مساعدتكم على فهم الأمر والحصول على الموافقة؟ هذا ما نتطلع إليه. لذلك قدموا مقترحًا. ثمة جلسة يوم الخميس، وسوف يقوم المجتمع على تسييرها، من خلال برايان كوت. وسوف نشارك مع المجتمع الأكبر. ولا يرغب مجلس الإدارة في القيادة والسقف مكشوف. هذه مسألة تصاعديّة. لكننا نبحث عن أفكار. لذلك نقول بأن هناك خطة، لقد حصلنا على 15 شهرًا من أجل تنفيذها. لهذا السبب قمنا بإعدادها منذ فترة طويلة. فقد كان هذا الأمر قيد الإعداد. وقد تم طرحه للتعليق العام. لكن أمامنا 15 شهرًا من الآن قبل تنفيذه. كيف لنا أن نحصل -- في هذه الشهور الـ 15، كيف يمكننا مساعدة المجتمع على فهمه، والحصول على الموافقة، والالتزام والاعتقاد والإيمان به بحيث يمكننا جميعًا عندها بداية من 15 شهرًا وصول إلى السنوات الخمس القادمة المواصفة في تلك الخطة؟

هذا ما نتطلع إليه. لذلك، إذا كانت لديكم مقترحات، فهل تريدون منا تقديم ندوات عبر الويب أو تعليم أو تدريب؟ ومن ثم فإننا نتطلع للحصول على أفكار بحيث يمكننا مساعدتكم، أليس كذلك، ويمكنكم مساعدتنا أيضًا. وهذا الأمر متناغم معًا.

شكرًا لك، شيرين.

ماتيو شيرز:

هل تنفقون معي؟

شيرين شلبي:

ماتيو شيرز:

رفيق.

رفيق دماك:

حسنًا. شكرًا. مجرد سؤال حول إحدى الخطط، حول هذه المناقشة بالكامل، حول نموذج حوكمة أصحاب المصلحة المتعددين وكيفية تحسين ذلك.

أعتقد أنه ربما يكون هناك فهم أو مشكلة، لأنه من الواضح أن هذا الأمر أننا -- ربما لا يؤدي المجتمع عملاً جيدًا وما إلى ذلك.

وقد أردت فقط أن أسأل، أعتقد أن هذا سؤال سهل، هل يعتقد مجلس الإدارة نفسه يعمل بفاعلية وكفاءة من حيث القيام بمهامه أو من حيث العمليات والإجراءات وما إلى ذلك فقط للعلم من خلال خبراتكم؟ بالإضافة كذلك إلى أن -- ربما لوضع نوع من السجلات التي ربما يمكن مشاركتها أو التي تحاول مجموعة مختلفة القيام به من جانبها، من أجل إصلاح هذا الأمر. على سبيل المثال، في مستوى مجلس GNSO، فقد تناقشنا كثيرًا في هذا النوع من المشكلات وحاولنا التوصل إلى عملية وضع السياسات من الفئة 3.0. لذلك كل ما أريد سماعه منكم، من المنظور الخاص بكم.

يوران ماربي:

لقد حصلت للتو على تعليق متابعة على التعليق السابق، لأنني أريد الاتفاق مع ستيفاني. في بعض الأحيان -- فإننا نتحدث حول التغييرات مثل هذا الأمر من حيث المعنى الأوسع. أنا هنا منذ ثلاث سنوات الآن، صدقوا أو لا تصدقوا. ولدي بعض التغييرات العملية للغاية. على سبيل المثال، eu باليونانية حيث كانت معنا اللجنة الاستشارية للأمن والاستقرار في جانب ومنظمة دعم أسماء رموز البلدان على الجانب الآخر، وتعملان بشكل مستقل، ويتحدثان إلى بعضهما الآخر، في برجيها العاجيان، وفي النهاية، توصلنا إلى حلين. ومن ثم فقد أنفقنا قدرًا هائلًا من الموارد، والإرهاق في ذلك الأمر.

أعتقد المراجعات، إذا ما نظرنا إلى إيقاع المراجعات، فإننا نتحدث حول هذه المسألة أيضًا. لكنهم بذلوا قدرًا كبيرًا من أعباء العمل من المجتمع.

وعندما قمنا بمشروع الفقاعة الكبيرة (Hubba Bubba)، وهو المخططات المتدفقة لجميع العمليات، انتهى بنا المطاف إلى الحصول على الاماكن التي تتوقف فيها العمليات بالفعل. ولا ندري ما يجب علينا القيام به. لأنه لا توجد طريقة. فقد ابتكرنا شيئاً يطلق عليه اسم الطريق المسدود للتأكد من أننا حصلنا على طريق واحد للمضي قدماً.

إذن لدينا هذا الكم من الأمثلة الملموسة للغاية حول المكان الذي يمكننا -- أعني، من الصعب -- عندما قمنا بإنشاء نموذج أصحاب المصلحة المتعددين، كان من الصعب التفكير في كل شيء. وقد وضعنا الكثير من الطبقات. و ICANN إلى حد ما -- نحن نشبه البصلة. لدينا طبقة بعد طبقة. وإذا ما حاولت تقشيرها، فسوف تبدأ بالبكاء.

لذا أعتقد أن هذه هي نيتي -- وأنا -- نحن لا نتحدث حول توازن القوى أو أي شيء آخر. فهذا الأمر كما لو أننا نسأل، كيف لنا أن نصح تلك المشكلات التي نراها بالفعل؟ ونحن نتحدث حولها. أعني أنكم ذكرتم عدة مرات، أننا نعمل -- إننا نسأل المجتمع عدة مرات. وإليكم مثال بسيط: نحن - من ناحية، نريدون منا أن نرسل لكم مشاورات. ومن ناحية أخرى، نأتي إليكم بالمشاورات. لذا لدينا هذه الأشياء العملية للغاية. وأنا أوافقك الرأي، المصفوفة. وأعتقد أن هذا مهم بالنسبة لنا، بالنسبة لنا جميع أن نقاش هذا الأمر. ويسرني أن يحضر معنا برايان كوت باعتباره شخصاً ليس له مصلحة في ذلك وسوف يكون محايداً في المناقشات. ومن ثم فإنني أتطلع إلى هذا التصحيح العملي.

تفضل.

ماثيو شيرز:

أنا راؤول، للعلم والإحاطة. إذن هذه فكرة بسيطة للغاية، لكنني أعتقد أنها قد تكون مفيدة، أعني أعتقد أن المجتمع لا يولي اهتماماً فعلياً لبعض المستندات رفيعة المستوى. وكنت أفكر أنه ربما يكون من طرق تنبيه المجتمع من خلال الحصول على بريد إلكتروني من عضو مجلس الإدارة يقول فيه أن هذه الوثيقة هامة، وأن يحتوي على رابط للوثيقة،

راؤول بلومير:

ويجعل من الواضح بدقة أنه يتوجب عليكم الخوض في هذه المسألة. ولا أعتقد أننا قد وصلنا إلى هذه المرحلة في الوقت الحالي. وربما أكون مخطئًا في ذلك.

لكن قد يكون ذلك من الأشياء التي تهم أي شخص، كعضو مجلس إدارة يمثل -- أو مجموعة أصحاب مصلحة بإمكانها أن ترسل لنا، لا أدري، ربما مبرر منطقي وراء الحاجة للاطلاع على هذا المستند.

شكرًا. أعتقد أن بيكي أرادت العودة مرة أخرى إلى موضوع تحسينات مجلس الإدارة الذي ألمح إليه رفيق.

ماتيو شيرز:

ملاحظة موجزة، لأنني أعتقد أن من الإنصاف تمامًا وسؤال مناسب أيضًا أن نسأل إن كان مجلس الإدارة ينظر لنفسه ويفكر فيما إن كان يقوم بعمله بكفاءة وفاعلية أم لا.

بيكي بير:

إن مجلس الإدارة -- كل عامين يجري مراجعة 360 ومراجعة متعمقة، وقد بذلنا قدرًا كبيرًا من الوقت هذا العام في الحديث -- في استعراض هذا الأمر بتفصيل كبير، ووضع خطط إجرائية من أجل الرد على الأشياء. إن -- وقد نشرنا مدونة حول هذا الأمر منذ شهرين، وهي منشورة في الوقت الحالي. المغزى من ذلك هو أننا نعتقد أننا نتحسن. ونعتقد أن لدينا عمل يجب القيام به. ونعتقد أن هذه المسألة حول الإصلاح - ليس الإصلاح، لا -- ليست هذه الكلمة بالمرّة. لكن التعزيزات التي تتم على عملية أصحاب المصلحة المتعددين للكفاءة والفاعلية دون التضحية بجميع قيمنا الجوهرية لا يعني مجلس الإدارة. ومجلس الإدارة جزء من ذلك ويجب أن يكون كذلك. لكنني أردت فقط الإقرار بالتعليق الذي -- مجلس الإدارة الذي -- يجب أن ينظر فيه بشكل مناسب داخليًا والتطلع إلى مشاركته في هذا الأمر.

شكرًا لك يا بيكي. هل ثمة أية تعليقات أو ردود؟

ماتيو شيرز:

بيكي بير:

هل تمت الإجابة عن السؤال؟

رفيق دماك:

أقول بأننا نفهم بأن هناك -- ثمة جهود وأنشطة في هذا الصدد، لكن لأننا أيضاً تحدثنا حول المؤشرات وما إلى ذلك وما إن كان نتخذ بعا من الأنشطة الأخيرة مثل الموافقة على بعض، لا أدري، كأي شيء يتأتى من مسار العمل الثاني أو غير -- لا أدري، عملية أخرى، هل تعتقدون أن -- أنه تم الانتهاء منه -- تم التعامل معه بسرعة أم لا، شيء من هذا القبيل، لكي نكون أكثر دقة فيما نعتقد أنكم تحسنتم فيه مقارنة بما سبق؟

شيرين شلبي:

وأنا أحاول أن أفهم السؤال في سياق المناقشة التي نجريها في الوقت الحالي. ومن ثم فإننا نتحدث حول ثلاثة خطط. إحداها -- عفواً، لقد أحضرت كاثي شيئاً ما لدينا حساسية فعلية حياله ألا وهو طلب غير معقول على وقت المجتمع والتضحيات التي يقومون بها، ونحن نعلم مدى المشقة في عمل الناس، ربما في الساعة 4:00 صباحاً ويتم إمتاركم بعدد كبير من المشروعات. لذلك فإننا نفهم هذا الأمر بالمطلق. وكيف يمكننا التعامل والحصول على هذه الموافقات وما إلى ذلك، اتفقنا؟

الأمر الجيد هو أنه لا يزال أمامنا الوقت، اتفقنا؟ ونريد مساعدتكم. ونحن نريد مساعدتكم دون التسبب في عبء إضافية لدرجة تجعلكم لا تقومون بأي شيء في النهاية. ومن ثم فإننا نفهم هذا الأمر. وهذا ليس حلاً سهلاً، لكنني أعتقد أنه إذا ما وجدنا طريقاً معاً فيمكننا الوصول إلى مقصدنا. وذلك بطريقة تكون مقبولة وتدرجية ومناسبة للمجتمع. ومن ثم فقد -- إننا بحاجة للتوصل إلى ذلك الطريق. ولم نحصل عليه إلى الآن.

ومن ثم -- ونحن نتحدث حول الخطط الثلاثة. إنني أحاول أن أفهم النقطة التي أثارها رفيق حول مسار العمل الثاني فيما يتعلق بالحديث حول الحصول على الموافقات، والعتور على مهارات الإدارة، وإجراء التغييرات على -- لذا يمكنني الإجابة عن السؤال في إطار وسياق المناقشة.

رفيق دماك:

لا، فقد أردت فقط -- أعني، أنني أقدّر الرد المقدم من بيكي. أعني أنني أفهم ما حاولتم القيام به والجهد المبذول من جانب مجلس الإدارة، لكنني أريد فقط -- إذا كان من الممكن أن يكون ذلك ملموساً أكثر. كما لو أمكنكم أن تخبرونا على سبيل المثال، أنه فيما يخص هذا الموضوع لاتخاذ قرار فقد قضى مجلس الإدارة وقتاً ما أو شيء من هذا القبيل. إذن مقارنة بما سبق، بحيث يمكننا أن نرى كيف -- كيفية التحسن، من حيث الفاعلية والكفاءة. ولناخذ مثلاً على ذلك، إذا كنا نعمل على عملية لوضع السياسات وبذل الكثير من الناس جهداً وما إلى ذلك وبعد ذلك سوف تستغرق وقتاً أكبر في تحسين ذلك، فهذا لا يفيد في نهاية المطاف. لذلك أريد فقط -- أعني، أنني لست --

شيرين شلبي:

لا، وأعتقد أن هذه نقطة هامة للغاية لإدخالها في النقاش يوم الخميس حول -- بخصوص كفاءة النظام، لأنه يعبر عن كفاءة قرارات مجلس الإدارة، أيضاً كجزء من ذلك، اتفقنا؟ إذن في الجلسة التي سوف يترأسها برايان كوت يوم الخميس، إذا كانت لديكم فرصة للحصول وطرح هذه النقاط، فلا بأس. وسوف أقدم له بعض المؤشرات على الأقل.

إذن في النهاية -- لناخذ السنوات العشر الأخيرة مساراً لنا، من حيث التمويل، فقد كانت يحقق النمو بشكل مضاعف. وكل ما جاء من جانب المجتمع من حيث النصح، ومن حيث السياسة ومن حيث التوصية، في المعتقد فقد نظر مجلس الإدارة فيه، وقام بأعمال العناية الواجبة، وكانت العملية مناسبة، وكانت الأشياء متسقة مع مصلحة جميع أصحاب المصلحة ويمكننا قبول التوصية وعدم التفكير بأي طريقة في تأثيرات التكلفة أو تأثير الإطار الزمني. لأن هناك أموال قادمة دائماً، ومن ثم فإن مشكلة الاستطاعة وتحديد الأولوية كان في ذهن المشاركة ولكن لم يكن في طليعة أولوياتنا، ولم تكن كذلك شيئاً مستحيلاً تنفيذ كل شيء لأن المال كان يتدفق.

والآن وفي الآونة الأخيرة، وأعتقد أنكم قد سمعتمونا، فإن مستوى التمويل وصل إلى حالة الاستقرار، اتفقنا؟ ولا ندري ما سيكون عليه المستقبل من حيث الزيادة مرة أخرى، لا شيء. إذن يتوجب عليكم استئناف ذلك على مدار الأعوام الخمسة القادمة فقد استقر مستوى التمويل -- إذن يجب علينا التوصل إلى طريقة الآن، ولا يمكننا تلقي توصيات،

وهذا الأمر محبط للغاية من المجتمع. ومن ثم لديكم مجموعة من الأشخاص يعملون في مسار العمل الثاني لعدة أشهر وأعوام وبعد ذلك يتوصلون إلى 112 توصية وبعد ذلك يكون معكم فريق مراجعة المنافسة وثقة واختيار المستهلكين يعمل لمدة عامين أو ثلاثة أعوام أخرى، ومجموعة أخرى من التوصيات، وبعد ذلك تحصلون على عمليات وضع سياسات تأتي إليكم وتحصلون على أشياء أخرى ترد إليكم ويجلس مجلس الإدارة للنظر في كل هذه الأشياء القادمة، وكل العمل الرائع، اتفقنا؟ وبعد ذلك -- وتكلفة تنفيذ جميع تلك الأشياء يكلف ملايين الدولارات. ولا ينتهي ذلك على الفور مرة واحدة لكن هناك مصروفات سنوية مستمرة. كيف يمكنكم الضغط على هذا الزر كهذا مع العمل بأننا قد لا يكون لدينا الأموال الكافية للقيام بكل ذلك؟ وكيف يمكنكم العودة مرة أخرى إلى المجتمع الذي يعمل بجهد شديد لأشهر ويقول، عفواً، لقد عملتم على كل ذلك، لكن لا يمكننا تنفيذه. ولذلك -- ليس لأننا لا نستطيع -- وليس لأنه تنفيذ غير جيد لكن لأنه لا يمكن تنفيذه مرة واحدة. ويجب تحديد الأولويات لهذا الأمر وبعد ذلك على مدار سنوات. وكيف يمكنك القيام بالمبادلات؟ وإذا ما تركت الأمر إلى مجلس الإدارة وحده في اتخاذ القرار في القمة، فسوف ندخل في عنق الزجاجة.

أعتقد أنه يجب علينا التوصل إلى طريقة من أجل تولي القدرة المالية وتحديد الأولويات في طريقنا إلى مستوى المجتمع بحيث عندما نتوصل إلى توصية -- ولا أعتقد أن لدينا الإجابة. وعلى الأقل فإنكم على دراية بحدود الميزانية، وماهية تأثيرات التكلفة، ويجب علينا التوصل إلى طريقة من أجل تحديد أولويات هذا العمل. ولا ندري كيفية القيام بذلك إلى الآن. نحن بحاجة إلى مساعدتكم. ويجب علينا أن نجري مناقشة معاً لحل هذه المشكلة. عذرا.

أعتقد أن لديكم التزامنا الذي سيكون صريحاً للغاية معكم، ودائماً ما نكون كذلك. وفي بعض الأحيان يكون أقل صدقاً، ربما. ونحن لا نضيع وقتكم بتلميح الأشياء، أتعلمون ذلك؟ وأعتقد أن النقد البناء هو الطريقة الوحيدة في التعامل مع المواقف هنا. لقد فكرت ملياً، كما أقول لكم، في استعراض جميع هذه الممارسات الخاصة بنظام WHOIS. وهذا

ستيفاني بيرين:

إهدار لوقتي، وإهدار لوقت أشخاص آخرين، ولا يبدو أن هناك طريقة للتوقف أو الإيقاف، ولن نقوم بأي شيء من هذا إلى أن نصلح هذا الأمر. أنا أعرف المكان الذي سألقى فيه منيتي وإذا ما قال لي شخص أن هذا هو المكان الذي سأقضي فيه نحبي، فسوف أقاتل حتى الموت من أجل هذه القضية. ولا يبدو أن هذا الأمر يجدي نفعًا في أي مجموعة أخرى كنت قد تفاعلت معها. وإذا ما وضع أي شخص أولوياته على الطاولة، فسوف تبدوون في التفاوض. إذن فقد حصلنا على ثلاثة أشياء ونريد الخروج من ذلك وثلاثة أشياء لا نتهاون فيها. لكننا لا نقوم بهذا الأمر. ونحن -- أعتقد أن هذا الأمر جزئيًا يخص نضج العملية. ونستمع إلى بعضنا الآخر ونهدر أيامًا وأيامًا في الاستماع إلى بعضنا الآخر. ولا يمكنكم القول بأننا بحاجة إلى بعض الحقائق هنا. بل يجب علينا تعريف ذلك المصطلح. ويجب علينا -- كما تعلمون، إذا لم يرغب أحد في تحديده، فلا يمكنك إيقافه. بل يجب عليك التعايش معه.

والآن، فهذا على الأغلب أنا أتحدث حول حالات الإخفاق في عملية وضع السياسات، لكنني أعتقد أن هذا يحدث في التعليقات وفي الميزانية وفي جميع الأشياء الأخرى.

إنني أعتقد أن القياس هو الأساس. وإذا أمكنني حضور أي اجتماع لعملية وضع السياسات وأن أقول، لقد أمضينا الآن 38 ساعة في النقاش حول تعريف وأنتم أيها السادة لا تعلموا ما نتحدث حوله لأنكم لم تتكبدوا عناء قراءة القانون، أي أعتقد أن لهذا الأمر تأثير أكثر من مجرد قولي، إليكم ما يعنيه ذلك والجميع يتجاهله، كما تعلمون؟ ومن ثم، أعتقد أن المؤشرات هي المفتاح لكثير من الأشياء. وإظهار إنتاجية بعض هذه المناقشات. أعني إذا كان الأمر مفيدًا، فلننفق المال عليه. وإذا لم يكن مفيدًا، فلا نفعل ذلك.

شكرًا لك، ستيفاني. تبقى لدينا دقائق محدودة فقط. لقد أراد كريس الرد على ستيفاني. وبعد ذلك معنا إلسا، التي كانت تنتظر طويلًا، وبعد ذلك سوف يتبقى معنا دقيقتان من أجل السؤال الأخير، لذلك تفضلوا.

ماتيو شيرز:

كريس ديسبين:

باختصار شديد. ستيفاني، أردت القول فقط، أنني أفدّر ما قلتيه وأنتي أتفق على كثير مما جاء فيه. لكنني لا أعتقد أنه -- أريد فقط أن أترك هذا المجال في صورة تعليق، في حقيقة الأمر. ما يجب علينا الحديث حوله فعليًا -- كل ما قلتيه صحيح. ما يجب علينا الحديث حوله فعليًا، فهذا لن يحل ما يقوم به مجلس الإدارة عندما يحصل على مجموعة من الأشياء مقدسة أمام، ويجب القيام بها جميعًا، ولا يتوفر لدينا التمويل اللازم لها. فهذه من المشكلات الأساسية التي يجب علينا محاولة التوصل إلى حل لها. ولا نريد أن نحاول فهمها وحلها من خلال حمل مجلس الإدارة على الجلوس في قاعة ومطالبتها باختيار إحداهما، ونختار هذه ونختار تلك. ويجب علينا التوصل إلى طريقة من أجل جعل الجميع يجتمعون ويفهمون -- ويجب أن تكون هناك عملية يتم من خلالها اختيار المواد والأشياء سريعًا. ولا أعني ذلك حرفيًا، لكن يتوجب علينا التوصل إلى طريقة. شكرًا.

شكرًا لك، كريس. إلسا.

ماثيو شيرز:

شكرًا لك، ماثيو. إذا كان لدي أن أجمع النقاط معًا ربما، فإنني سعيدة لأن رفيق ذكر عملية وضع السياسات من الفئة 3.0 وحقيقة أن منظمة دعم الأسماء العامة على سبيل المثال تنظر داخليًا في نفس الوقت وبالتواصل من أجل العمل على عمليات وضع السياسات، والعملية المعجلة لوضع السياسات وجميع عمليات وضع السياسات الأخرى. لذلك قد يكون هناك مقترح ملموس من أجل مجلس الغدارة وأيضًا من أجل النظر داخليًا والتفكير الذاتي بالتوازي مع التخطيط الاستراتيجي الملتمزم به أمام المجتمع بالكامل. ولكن أيضًا لكي تكون لنا القدرة على تنفيذ هذا الأمر بشكل أفضل للمجتمع وللمجلس الإدارة ولمنظمة ICANN، فمن الأفضل أيضًا لمجلس الإدارة إجراء نوع من الممارسة تكون مماثلة لعملية وضع السياسات من الفئة 3.0 وفي مستوى GNSO، على سبيل المثال. ومن ثم أعتقد أن هذا الأمر قد يمثل مقترحًا ملموسًا، استنادًا إلى المحادثة التي نجرىها في الوقت الحالي هنا بوضع النقاط معًا. شكرًا.

إلسا سعادة:

ماتيو شيرز:

شكرًا لك، إلسا. إذا أمكننا وضع السؤال الثاني. ومن ثم فقد كان السؤال الأول هو النظر داخليًا. والسؤال الثاني هو النظر خارجيًا، وهو بالأساس من غير قراءة الأمر برمته، برجاء تقديم مقترح واحد لشيء ما يمكن القيام به على المستوى الداخلي مع الشركاء الخارجيين من أجل تحسين مستوى الثقة والتعاون. هل هناك أي شخص يريد التعامل مع هذه المسألة في الدقيقتين الأخيرتين؟

شيرين شلبي:

أثناء تفكيركم في هذا، برجاء تقديم السياق أيضًا؟ هل هذا مناسب؟ أجل. ومن ثم لا يمكننا حل كل شيء وحدنا كجزء من خطتنا الاستراتيجية. لنتناول على سبيل المثال التهديدات الأمنية ومشكلات الأمن. فهي من الأشياء التي يمكن لـ ICANN التعامل معها والقول بأننا قمنا بإصلاحها من أجل العالم. ولن يحدث هذا. لنأخذ على سبيل المثال، تطور نظام المعرفات الفريدة، واستيعاب التقنية الجديدة. وليس هذا من الأشياء التي يمكننا القيام بها وحسب، لأن هناك أطراف مثل سجلات الإنترنت الإقليمية وفريق عمل هندسة الإنترنت وجمعية الإنترنت وجميع هؤلاء الأشخاص. إذن فالسؤال الذي نطرحه هو، كيف لنا -- ساعدونا، قدموا لنا الأفكار، وكيف لنا أن نحصل على التزامهم بالموافقة على أهدافنا أيضًا بحيث يمكننا معًا جميعًا وبالتعاون فيما بيننا تحقيق الأهداف، على سبيل المثال، سواء فيما يخص الأمن أو المعرفات المتطورة. وقد لا يكون ذلك ضمن اختصاصنا بشكل مباشر، لكننا نبحث في كل مكان عن أفكار يمكن أن تساعد. إذن هذا يتعلق بالتعاون والشراكة مع المجموعات الشقيقة وليس داخل مجتمع ICANN مباشرة. لذلك إذا كانت لديكم بعض الأفكار، جاء بعض الأشخاص وقالوا أنه يجب أن تكون شفافًا حقًا، شارك مع -- أطلعهم على أهدافك، وقرر من الذي سيقوم بماذا وكن أكثر تعاونًا، وأكثر قربًا معهم، وأشياء من هذا القبيل.

ماتيو شيرز:

شكرًا لك، شيرين. هل هناك من يريد التعليق على هذا؟ إلسا؟ كاتي؟

كاترين كليمان:

شكرًا لك على هذا السياق، شيرين. أنا كاثي كلايمان. إن ما تقوم به هو تقديم أشياء للتفكير فيها والتي يمكننا العودة إليكم بها لاحقًا. ولكن هناك شيء يمكنني مشاركته هو أن بعض الأعمال التي نقوم بها عن قرب مع مجموعات جمعية الإنترنت المحلية، على سبيل المثال، جمعية الإنترنت المجتمع المباشر وغيرها. لذلك إذا كانت هناك مشكلات يبحثون عن إجابات لها أو تودون منا مشاركتكم أو شيء من هذا القبيل ونحن نقوم بعملية تحديد الأولويات، فهذا في المقام الأول، وأولوية أولى، فهناك أشخاص -- قد تكون هناك طرق لضبط الشبكات من أجل إيصال هذا الأمر. إذن ونحن نجري اجتماعاتنا مع جمعية الإنترنت، ونحن نجري نوعًا من المناقشات التي نقيمها جميعًا في مجتمعاتنا، يمكننا العثور على طرق لتضمين تلك الأولويات والحصول على التعقيبات التي يمكننا الرجوع بها أو مشاركة أشياء مختلفة مطروحة على جداول أعمالنا. ويمكننا البدء في العمل معًا أكثر.

يوران ماري:

معكم يوران. شكرًا لك على تعليقك. وقد بدأنا بالفعل في المشاركة في المناقشات مع أندرو وريناليا أيضًا لمعرفة كيفية -- كيف يمكننا الانضمام إلى القوى بطريقة أفضل. أعني أن جمعية الإنترنت تجري الآن عملية من أجل النظر في مهمتها وما مستوى أدائها. ونجري الآن عملية من أجل الخطة الاستراتيجية الخمسية. ولا ندري، إلى أي مدى سوف يصل كل منا. وسوف يكون هذا بمثابة بيئة جديدة إلى حد ما. كما أنني مدافع جدًا عن نموذج أصحاب المصلحة المتعددين عندما ينطرق الأمر إلى الاستراتيجية. ولا أعتقد أن لأي أحد الحق في إخبار من الخارج عن ما نقوم به، وكذلك الأمر ينطبق على جمعية الإنترنت. وأعتقد أننا نجري مناقشة إيجابية للغاية مع جمعية الإنترنت الآن، وأنا -- أنا سعيد للغاية بهذه العلاقة. والتي -- أعتقد أننا نشارك ذلك جميعًا. وفي بعض الأحيان يكون تاريخنا طويل. والآن لدينا القدرة على البدء من جديد. إنها وجهة نظر جيدة.

شكرًا لك، شيرين. لدينا وقت من أجل تعليقين إضافيين. إلسا وجون.

ماتيو شيرز:

إلسا سعادة:

شكرًا لك، ماثيو. أود القول بأن الأولويات، أي الأولويات المدرجة بخصوص ما يجب على ICANN التركيز عليه وما يجب ألا تركز عليه ICANN. وأقول ذلك ومعني فكرتين في ذهني. إحداها قانون حماية البيانات العامة GDPR وحقيقة أنه تم إغفاله طويلاً في حين كان من المفترض أن يكون على قائمة الأولويات. وعلى الجانب الآخر، فهذا هو المكان الذي نحدد فيه الأولوية عندما لا نقوم بتحديد الأولوية. لذلك أعتقد أن قائمة واضحة للغاية، كمقترح ملموس. قائمة واضحة للغاية بالأولويات حيث يمكن للمجتمع التعليق عليها استنادًا إلى تلك القائمة والتعرف على ما يجب على ICANN التركيز عليه فعليًا وما لا يجب على ICANN التركيز عليه تحديدًا. وأود القول بأن هذا مجرد اقتراح.

رجاءً.

ماثيو شيرز:

معكم خوان كير، للسجل. إذن سؤالك عبارة عن مقترح واحد يمكن القيام به على المستوى الخارجي. وأنا من الأشخاص المعنيين بمشاركة المجتمع وأحد أفضل الطرق في إقامة أواصر الثقة هي شمول الناس في الصورة. وأعتقد أن هناك مفهوم بأن ICANN تريد من الجميع العمل لديها والمجيء لكي تقول لنا ما يجب علينا القيام به وكيفية القيام به، لكن يجب على ICANN إرسال رسالة تفيد بأننا هنا من أجل الجميع. هذه الفكرة الأولى. ولكن لكي تتمكنوا من تحسين أواصر الثقة والمشاركة في التعاون، فإن لديكم مجموعة أصحاب مصلحة كبيرة يمكن أن تكون سفيرًا لكم. فلم اللجوء إلى الخارج؟ أو يجب تقوية مجموعة أصحاب المصلحة تلك وإعطائهم بعض الأدوات من أجل الانطلاق والقيام بذلك. لأن عليهم أعباء عمل كبيرة، لأنه يتعين عليهم العمل من أجل كسب قوتهم، وثانيًا يجب عليهم الحضور من أجل إرضاء رغبات ICANN، وثالثًا، تقديم الخدمة للدائرة الخاصة بهم. وكما تعلمون، أعتقد أن مشروعًا لعرض الحالة والترويج معًا قد يكون اقتراحًا جيدًا حيث يمكننا الخروج والقول بأن هذا الأمر هو ما نقوم به فيما يخص مجموعة أصحاب المصلحة الخاصة بنا، وهذا هو حالكم في الصورة، وما الذي يمكنكم المشاركة به؟

خوان كير:

ماتيو شيرز:

شكرًا جزيلاً. أنا -- آه، ستيفاني، واحد -- 30 ثانية ويجب علينا اختتام هذا الاجتماع. شكرًا.

ستيفاني بيرين:

لقد ذكرت سابقاً أنني بصفتي أحد البيروقراطيين فقد شاركت في ممارسات الحد من الأعمال الورقية. وأرجو ألا يكون كلامي حاداً إن قلت أن هناك الكثير جداً من اللغظ حيال حوكمة الإنترنت. ولا أعتقد أن هذا الأمر يساعد ICANN. وأعتقد أننا بحاجة لتقليل ما يحدث من لغظ هنا. ملموس، ما الذي تقوم به ICANN بشكل ملموس من أجل المنظومة بالكامل؟ وإذا ما أمكننا إيصال هذا الأمر، فسوف نحصل على دعم المزيد من الأشخاص لما نقوم به ICANN. بدلاً من عدم فهم هذا الأمر والحصول على لغظ مشحون فيما يخص الاتصالات. إذن من الناحية العملية، يجب أن يكون كل شخص اسم نطاق. يجب شرح ذلك. أعتقد أننا لا نؤدي هذه المهمة بشكل جيد.

يوران ماري:

إن -- لا أريد العودة مرة أخرى، لكنني أتخيل نفسي فقط، إذا ما قدمت ورقة فما هي البيانات التي سوف تعلقون عليها. أنا أفكر فقط في الجلسة التالية، الجلسة التي نعدها مع مجلس الإدارة، إذا -- تذكروا عندما أتحدث حول ICANN، فإنكم تتحدثون حول المؤسسة. وأنتم تتحدثون عنا جميعاً. وكما تعلمون، فإن ICANN هي أنتم. ليس أنا. لذا مهلاً. لذا فكروا بي، بالمؤسسة، هل سأقدم ورقة أو بيانات حول شيء ما. كما تعلمون، أعتقد أن هذا المناخ غير متوفر لدينا. بل أريد أن تكون معي في المجتمع وتجتمعون معاً مع أجزاء وأجزاء أخرى من الدوائر وتتوصلون إلى شيء ما وتخبرونا بما يجب علينا القيام به، لأنني لا أعتقد أن هذا دوري أو أدوار مجلس الإدارة. أعني، انظروا إلى المستند الاستراتيجي. فقد تم بناؤه بالكامل على الاتجاهات التي أجريناها مع 700 شخص داخل المجتمع. ودور مجلس الإدارة يتمثل بشيء ما في التوصل إلى أفكار حول كيفية الحد من تلك الاتجاهات وبعد ذلك العودة مرة أخرى إلى المجتمع وسؤاله، هل قمنا بذلك على الوجه الصحيح. لكن يجب أن يبدأ ذلك دائماً داخل المجتمع. وأنا -- هذا -- أعني أنني

متوجس من قول نعم في حقيقة الأمر، فسوف يكون من الأسهل إذا قمت بشيء ما، لكن ليس هذا ما يفترض بي القيام به، أليس كذلك؟ ليس هذه هي المهمة التي وظفت من أجلها.

مأثيو شيرز: حسناً. يؤسفني أن أنهي هذه الجلسة. فقد كانت مناقشة رائعة. شكرًا جزيلاً لكم، وآسف على الإطالة. شكرًا لكم جميعاً.

[نهاية النص]